

| | |
|---------------------|--|
| หัวข้อการศึกษาอิสระ | การปรับปรุงระบบการบริหารวัสดุประกอบการผลิต กรณีศึกษา : บริษัท ไอ.ที.ซี.อินเตอร์คัทส์ จำกัด (Improvement of Inventory Management System for Indirect Material: A Case Study of I.T.C.Intercuts Co., Ltd) |
| หน่วยกิต | 3 |
| ผู้เขียน | ว่าที่ร้อยตรีพิชัย โปธิพัฒนกุล |
| อาจารย์ที่ปรึกษา | ดร.สัญญา ยิ้มศิริ |
| หลักสูตร | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต |
| สาขาวิชา | การจัดการ |
| วิชาเอก | การบริหารจัดการองค์กร |
| คณะ | บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม |
| ปีการศึกษา | 2556 |

บทคัดย่อ

การค้นคว้าอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการลดปริมาณการขนส่งวัตถุดิบคงคลังของบริษัท และพัฒนารูปแบบการสั่งซื้อ การพยากรณ์ กำหนดจุดสั่งซื้อ และสินค้าสำรองเพื่อความปลอดภัย เพื่อเป็นต้นแบบในการนำไปปรับใช้กับสินค้าคงคลังที่มีทั้งหมดภายในบริษัท โดยหาสาเหตุของปัญหาโดยใช้แผนผังก้างปลา และทำการรวบรวมข้อมูลปริมาณการใช้วัตถุดิบคงคลังจำนวน 40 รายการ เนื่องจากไม่เคยมีการบันทึกปริมาณการใช้มาก่อน จากนั้นทำการวิเคราะห์ทางสถิติและแก้ไขค่าข้อมูลที่ผิดปกติแล้วจึงทำการจัดกลุ่มตามมูลค่าการใช้ โดยเทคนิค ABC Classification ได้เป็นวัตถุดิบคงคลังกลุ่ม A 10 รายการ กลุ่ม B 9 รายการ และ กลุ่ม C 21 รายการ จากนั้นนำมาหาปริมาณการจัดซื้อ โดยกลุ่ม A ใช้เทคนิคการพยากรณ์ โดยวิธีหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ 3 รายการ หาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ถ่วงน้ำหนัก 2 รายการ และจากกลุ่ม B 1 รายการเนื่องจากมีค่าความแปรปรวนสูงถึง 0.64 และแบบเอ็กซ์โปเนนเชียล 5 รายการ กลุ่ม B ใช้วิธีหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (Economic Order Quantity: EOQ) 8 รายการ และกลุ่ม C ใช้ปริมาณการสั่งซื้อตามรอบเวลา หลังจากนั้นนำมาหาจุดสั่งซื้อและสินค้าสำรองเพื่อความปลอดภัย เพื่อจัดทำแผนการจัดซื้อทั้งหมด หลังจากดำเนินการปรับปรุงการจัดซื้อตามแผนที่ได้ทำขึ้น ทำให้จำนวนการส่งสินค้าประเภทวัตถุดิบคงคลังจากการขนส่งทั้งหมดลดลงดังนี้ ก่อนการแก้ไข มีการส่งอยู่ที่ 71.06 % หลังจากการแก้ไขมีปริมาณการส่งอยู่ที่ 57.14% ลดลง 13.92 % และปริมาณในการขนส่งวัตถุดิบคงคลังเฉลี่ย 3 เดือน ก่อนดำเนินการ มีการส่ง 21 ครั้ง ภายหลังจากการดำเนินการ มีการส่งวัตถุดิบคงคลัง เหลือ 12 ครั้ง ลดลงจากเดิม 42.85 % ทำให้ประหยัดต้นทุนทั้งค่าแรง ค่าน้ำมัน และค่าขนส่งได้เป็นเงิน 20,397.60 บาท

คำสำคัญ : แผนผังก้างปลา / การพยากรณ์ความต้องการ / ปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด / จุดสั่งซื้อ / สินค้าสำรองเพื่อความปลอดภัย