

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ	การปรับปรุงการบริหารจัดการคลังสินค้าในอุตสาหกรรม ฉีดพลาสติก
หน่วยกิต	3
ผู้เขียน	นางสาวกัลยา พุกเจริญ
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.ชุมพล มณฑาทิพย์กุล
หลักสูตร	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการ โลจิสติกส์
คณะ	บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม
พ.ศ.	2549

บทคัดย่อ

การค้นคว้าอิสระฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อการปรับปรุง การพัฒนาระบบงาน และการบริหารจัดการ คลังสินค้าของกิจการอุตสาหกรรมฉีดพลาสติกขึ้นรูป มีเป้าหมายเพื่อการแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น เช่น ปัญหาที่จัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปไม่เพียงพอ ใช้เวลาในการค้นหาเอกสารนาน เกิดการ ผิดพลาดในระหว่างการนำสินค้าส่งให้ลูกค้า จำนวนยอดสต็อกคงเหลือไม่ตรงกับเอกสารตัวเลขของ ทางบัญชีคุมพัสดุ จากการศึกษาและวิเคราะห์สภาพดำเนินงานในปัจจุบัน ได้พบว่าปัญหาต่างๆ ดังกล่าวมีสาเหตุเนื่องมาจาก ปริมาณและลักษณะการเคลื่อนไหวของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปใน คลังสินค้าไม่เหมาะสม ไม่มีระบบการจัดเก็บและการค้นหาเอกสาร ปัญหาเรื่องการสื่อสารยังไม่มี ความชัดเจนและเป็นขั้นตอนที่แน่นอนทำให้เกิดความสับสน รวมทั้งลักษณะของการจัดเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปในคลังสินค้ายังไม่มีการกำหนดตำแหน่งการจัดเก็บที่แน่นอนหรือชัดเจน ซึ่ง ผู้จัดทำได้นำหลักการ (Heuristics) มาประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาทั้งฝั่งการจัดเก็บและกำหนดตำแหน่ง การจัดเก็บของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงวิธีการและขั้นตอนการทำงาน ของบุคลากรในแผนกให้สอดคล้องกับระบบงานที่ได้พัฒนาขึ้น ผลที่ได้จากการปรับปรุงทำให้เพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ดังนี้คือ อัตราการรับถูกต้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.53 อัตรา การจ่ายถูกต้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43 การใช้ระยะทางในการนำออกลดลงร้อยละ 4.18 อัตราส่วน ความถูกต้องในการตรวจนับสต็อกเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.92 อัตราการไม่เคลื่อนไหวของสินค้าเฉลี่ยลดลง ร้อยละ 7.93 ทำให้พื้นที่ใช้สอยของคลังสินค้าลดลงร้อยละ 7.49

คำสำคัญ : คลังสินค้า / อุตสาหกรรมฉีดพลาสติก / Heuristics

Independent Study Title	Warehouse management improvement for the plastic injection industry
Independent Study Credits	3
Candidate	Miss Kallaya Pukcharoen
Independent Advisor	Dr. Chumpol Monthatipkul
Program	Master of Science
Field of study	Logistic management
Faculty	Graduate school of management and innovation
B.E.	2549

Abstract

This Independent Study specifically aims at improving and strengthening warehouse management process and procedure for Plastic Molding Industry. A major propose is to rectify currently existing problems: - Unavailable storage space for raw material and finished goods, Inefficient document filing and locating, Deficient transportation, Inconsistent stock ending balance as compared with accounting records, As far as we have been studying and analyzing a current procedures taken in place, the following factors as below summarized caused the above-mentioned problems. Inventories stocked and movement not matched among raw materials and finished goods. Unavailable standard document filing and locating. Inefficient communication flow and procedures causing confusion. Warehouse layout and storage location undefined. In this study, the author applied “Heuristic Theory” to re-process the existing process and procedures in order to solve those particular problems. Such re-processes are to cope with Warehouse layout and storage location problem and Raw materials & finished goods stocking problem. The practices are not limited to the improvements of policies & procedures for employees adherence. The adherence would contribute to an achievement of a deployment of the policies and procedures. The re-process has resulted in an effectiveness and efficiency as identified below. Accurate inventories receiving increased at 2.53%, Accurate inventories discharging increased at 1.43%, Less warehouse increased for 4.18%, Accurate stock ending balance increased at 1.92%, Non-movement inventories averagely reduced at 7.93%, Warehouse utilization increased at 7.49%

Keywords : Warehouse / Plastic Molding Industry / Heuristics