

**หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ**  
**Master of Business Administration Program in Management**  
**แขนง/กลุ่มวิชา การบริหารโครงการ (Project Management)**

**วัน-เวลาในการดำเนินการเรียนการสอน**

นอกวัน – เวลาราชการ (ระบุ) วันพฤหัสบดี เวลา 18.00 – 21.00 น. และ วันเสาร์ – วันอาทิตย์

การจัดการเรียนการสอนแบ่งเป็น 2 ภาคการศึกษาต่อปี (หลักสูตร 2 ปี)

**จำนวนหน่วยกิตที่เรียนตลอดหลักสูตร**

แผน ก 2 (วิทยานิพนธ์ 12 หน่วยกิต)	40 หน่วยกิต (และวิชาเสริมพื้นฐาน 4 หน่วยกิต)
แผน ข (การค้นคว้าอิสระ 3 หน่วยกิต)	40 หน่วยกิต (และวิชาเสริมพื้นฐาน 4 หน่วยกิต)

**ค่าลงทะเบียนเรียน**

ค่าหน่วยกิต หน่วยกิตละ	3,000 บาท
ค่าบำรุงการศึกษา ภาคการศึกษาละ	25,000 บาท
ค่าบำรุงพิเศษ ภาคการศึกษาละ	3,750 บาท
ค่าลงทะเบียนวิชาภาษาอังกฤษหากสอบไม่ผ่านตามเกณฑ์	
LNG 550	2,000 บาท
LNG 600	3,000 บาท

เกณฑ์คะแนนภาษาอังกฤษสำหรับยกเว้นการเรียนวิชาภาษาอังกฤษ

TETET*	TOEFL iBT	IELTS	TOEIC	การเรียนปรับพื้นฐานวิชาภาษาอังกฤษ
< 3.5	< 42	< 4.0	< 540	ต้องเรียน 2 วิชา ได้แก่ LNG550 และ LNG600
3.5 - < 4.5	42 - < 72	4.0 - < 5.5	540 - < 650	ต้องเรียน 1วิชา ได้แก่ LNG600
4.5 ขึ้นไป	72 ขึ้นไป	5.5 ขึ้นไป	650 ขึ้นไป	ยกเว้นการเรียน

\* Test of English for Thai Engineers and Technologists (TETET)

จัดสอบโดยคณะศิลปศาสตร์ <https://sola.kmutt.ac.th/tetet/>

## โครงสร้างหลักสูตร

### แผน ก 2 (ทำวิทยานิพนธ์)

ก. หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน	4	หน่วยกิต (ไม่นับหน่วยกิต)
ข. หมวดวิชาบังคับ	16	หน่วยกิต
ค. หมวดวิชาแกน	12	หน่วยกิต
ง. หมวดวิชาเลือก	-	หน่วยกิต
จ. วิทยานิพนธ์	12	หน่วยกิต

### แผน ข (การค้นคว้าอิสระ 3 หน่วยกิต)

ก. หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน	4	หน่วยกิต (ไม่นับหน่วยกิต)
ข. หมวดวิชาบังคับ	16	หน่วยกิต
ค. หมวดวิชาแกน	12	หน่วยกิต
ง. หมวดวิชาเลือก	9	หน่วยกิต
จ. การค้นคว้าอิสระ	3	หน่วยกิต

## รายวิชา

	<b>ก. หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน</b>	<b>4 หน่วยกิต (ไม่นับหน่วยกิต)</b>
BUS 515	หลักการจัดการบัญชีสำหรับผู้บริหาร (Accounting Principles for Executives)	2 หน่วยกิต (S/U)
BUS 601	ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ (English for Business Communication)	2 หน่วยกิต (S/U)
	<b>ข. หมวดวิชาบังคับ</b>	<b>16 หน่วยกิต</b>
BUS 617	การวิเคราะห์โครงการลงทุน (Project Feasibility Analysis)	3 หน่วยกิต
BUS 634	ธรรมาภิบาลองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and Social Responsibility)	1 หน่วยกิต
BUS 635	กลยุทธ์การเข้าสู่ตลาด (Market Entry Strategy)	3 หน่วยกิต
BUS 636	กลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (Strategy for Sustainable Business Growth)	3 หน่วยกิต
BUS 641	กระบวนการองค์กรและการจัดการทรัพยากรบุคคล (Organizational Process and Human Resource Management)	3 หน่วยกิต
BUS 653	การจัดการกระบวนการธุรกิจ (Business Process Management)	2 หน่วยกิต

BUS 654	การวิจัยทางธุรกิจ (Business Research)	1 หน่วยกิต
<b>ค. หมวดวิชาแกน</b>		<b>12 หน่วยกิต</b>
PJM 641	การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการสื่อสารในโครงการ (Project Stakeholder and Communication Management)	3 หน่วยกิต
PJM 651	พื้นฐานสำหรับการบริหารโครงการ (Project Management Fundamentals)	3 หน่วยกิต
PJM 652	การบริหารโครงการขั้นสูง (Advanced Project Management)	3 หน่วยกิต
PJM 653	การบริหารโปรแกรมและพอร์ตโฟลิโอโครงการ (Program Management and Project Portfolio Management)	3 หน่วยกิต
<b>ง. หมวดวิชาเลือก (สำหรับแผน ข)</b>		<b>9 หน่วยกิต</b>
PJM 601	หัวข้อพิเศษ 1 (Special Topic I)	3 หน่วยกิต
PJM 602	หัวข้อพิเศษ 2 (Special Topic II)	3 หน่วยกิต
PJM 654	การบริหารโครงการแบบเอจายล์และโครงการลักษณะเฉพาะ (Agile and Specific Application of Project Management)	3 หน่วยกิต
XXX XXX	วิชาเลือกที่เปิดสอนโดยบัณฑิตวิทยาลัยฯ และได้รับความเห็นชอบจากอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้สอน (Electives offered by the GMI and approved by the advisor and lecturer)	3 หน่วยกิต

**หมายเหตุ:** นักศึกษาแผน ข. จะต้องเรียนวิชาเลือกอย่างน้อย 9 หน่วยกิต จากแขนง/กลุ่มวิชาของตนเอง หรือเลือกจากแขนง/กลุ่มวิชาอื่นที่คณะเปิดสอน

**จ. วิทยานิพนธ์ (สำหรับแผน ก) และการค้นคว้าอิสระ (สำหรับแผน ข)**

- สำหรับแผน ก2 (วิทยานิพนธ์ 12 หน่วยกิต)

GMI 691	วิทยานิพนธ์ (Thesis)	12 หน่วยกิต
---------	-------------------------	-------------

- สำหรับแผน ข (การศึกษาค้นคว้าอิสระ 3 หน่วยกิต)

GMI 693	การค้นคว้าอิสระ (Independent Study)	3 หน่วยกิต
---------	----------------------------------------	------------

	ฉ. หมวดวิชาภาษาอังกฤษ	ไม่นับหน่วยกิต
LNG 550	วิชาปรับปรุงภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา (Remedial English Course for Post Graduate Students)	2 หน่วยกิต (S/U)
LNG 600	วิชาภาษาอังกฤษระหว่างการเรียนในหลักสูตร สำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (In-sessional English Course for Post Graduate Students)	3 หน่วยกิต (S/U)

**หมายเหตุ** นักศึกษาต้องเรียนวิชา LNG 550 และ/หรือ LNG 600 ทั้งนี้การยกเว้นขึ้นอยู่กับระดับ  
คะแนนการทดสอบและเงื่อนไขตามที่คณะศิลปศาสตร์กำหนด

### คำอธิบายรายวิชา

#### หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน

**BUS 515      หลักการจัดการบัญชีสำหรับผู้บริหาร  
(Accounting Principles for Executives)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้ครอบคลุมเนื้อหาเกี่ยวกับหลักการบัญชีเบื้องต้น งบการเงิน การแปลความหมายและใช้ประโยชน์จากงบการเงินประเภทต่างๆ ของกิจการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบุหรือทราบถึงปัญหาทางธุรกิจจากข้อมูลในงบการเงิน เพื่อนักศึกษาสามารถนำข้อมูลทางบัญชีต่างๆ เหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ได้ในการวางแผนควบคุม วัดผลการดำเนินงาน และตัดสินใจในแง่มุมต่างๆ ด้านการจัดการภายในองค์กร

This course covers the introductory accounting concepts, financial statements, interpretation, and utilization of company's financial statements, especially business problem identification from financial information. Students could then formulate strategies, measure performance, and make decision related to key business operations.

#### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นในภาพรวมและประเด็นสำคัญของการดำเนินธุรกิจและเชื่อมโยงถึงรายงานทางการเงินที่สำคัญได้
2. สามารถวิเคราะห์ปัญหาทางธุรกิจที่สำคัญได้โดยอาศัยข้อมูลจากงบการเงิน
3. สามารถสื่อสารข้อมูลจากงบการเงินพร้อมนัยต่อธุรกิจที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**BUS 601      ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ**  
**(English for Business Communication)**

**วิชาบังคับก่อน : ไม่มี**

วิชานี้พัฒนาทักษะการอ่าน การเขียน การฟังและการพูดภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในบริบทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดรายวิชานี้ นักศึกษาจะได้ฝึกทักษะการอ่านเพื่อทำความเข้าใจ การสรุปประเด็น การเขียนรายงานและสรุปรายงาน การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ และการมีส่วนร่วมในการสนทนาธุรกิจ

This course develops English skills for communicative purposes in business context, including reading, writing, listening, and speaking. Skills on reading comprehension, summarizing reports, making presentations, and discussing on business-related issues are focused and to be practiced throughout the course.

**ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา**

1. สามารถอธิบายบริบทการดำเนินธุรกิจต่างๆ และความสำคัญของทักษะการสื่อสารเชิงธุรกิจได้
2. สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษทั้งการพูด การฟัง การอ่าน และการเขียน ได้ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ ทางธุรกิจ (Communication)

**หมวดวิชาบังคับ**

**BUS 617      การวิเคราะห์โครงการลงทุน**  
**(Project Feasibility Analysis)**

**วิชาบังคับก่อน : BUS 515 หรือได้รับความเห็นชอบจากผู้สอน**

วิชานี้จะเปิดมุมมองเกี่ยวกับแนวโน้มการพัฒนาของโลก และนโยบายของประเทศ จากนั้น จะกล่าวถึงภาพรวมของการวางแผนกลยุทธ์ โดยจะเริ่มปูพื้นฐานเกี่ยวกับองค์ประกอบต่างๆ เช่น พันธกิจ วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ การประเมินสภาพแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ แนะนำเครื่องมือในการวางแผนกลยุทธ์ในการเข้าสู่ตลาด รวมทั้งเข้าใจหลักการในการวิเคราะห์โครงการลงทุน โดยเริ่มต้นจากการคำนวณมูลค่าของเงินตามเวลา การวิเคราะห์กระแสเงินสด การตัดสินใจเลือกลงทุนโครงการด้วยเครื่องมือหรือมาตรวัดทางการเงินต่างๆ ที่เหมาะสม ตลอดจนการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการเมื่อปัจจัยที่ใช้ประกอบการวิเคราะห์เปลี่ยนแปลง

This course starts with an examination of global mega-trend and its connections with national development roadmap. It then covers the overview of strategic management including organizational mission, vision, goal setting, environmental assessment, and techniques to enter market and capture target customers. In addition, this course aims students to understand the principles of project feasibility analysis. The content starts from the concepts of time value of money, project cash flow analysis, and decision making from appropriate financial tools or measures. In addition, the validation of project feasibility when assumption changes is also included.

## ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถเลือกใช้ข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์ประกอบการตัดสินใจเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม
2. สามารถวิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจ (Opportunistic skill) ภายใต้การเปลี่ยนแปลงและในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจต่าง ๆ
3. สามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อวิเคราะห์แต่ละกระบวนการของการเข้าสู่ตลาดและความเป็นไปได้ทางธุรกิจ

## BUS 634      ธรรมาภิบาลองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and Social Responsibility)

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้กล่าวถึงหลักการธรรมาภิบาล 4 ด้าน คือ ความรับผิดชอบ ความพร้อมที่จะให้ตรวจสอบความโปร่งใส และความเป็นธรรม บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหารในระดับแต่ละระดับ บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบต่างๆ บทบาทจรรยาบรรณในกระบวนการธรรมาภิบาล เครื่องมือและเทคนิคที่ใช้ทำให้เกิดความโปร่งใส และเป็นไปตามข้อตกลง นอกจากนี้จะกล่าวถึงเครื่องมือและกรอบการดำเนินงานเพื่อบูรณาการงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร การบริหารงานและการตัดสินใจ เพื่อการเพิ่มคุณค่าให้กับธุรกิจและภารกิจ และสังคมไปด้วยกัน

The course discusses the four pillars of governance including responsibility, accountability, transparency, and fairness. The principle of corporate governance, legal and regulatory environment for securities markets and investors are discussed. The roles and the responsibilities of the governing board of directors, the audit committee, and management at different levels are discussed. The role of ethics in the governance process, and tools for governance compliance and transparency are given. Practical tools and frameworks for integrating social responsibility as part of a company's strategic planning, decision-making and general management, with the goal of adding value to both the business and the society as a whole are discussed.

## ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ธุรกิจพึงปฏิบัติตามได้
2. สามารถอธิบายกระบวนการสร้างธรรมาภิบาล ตลอดจนคุณธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

**BUS 641 กระบวนการองค์กรและการจัดการทรัพยากรบุคคล  
(Organizational Process and Human Resource Management)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้ ต้องการให้ผู้เรียนมีความสามารถเพิ่มขึ้นในการปฏิบัติงานภายใต้องค์ประกอบต่างๆ ขององค์กร โดยมีการเสนอเครื่องมือ แนวคิด และทฤษฎี ในการจัดการองค์กร การวิเคราะห์องค์กร ตลอดจนการนำองค์กรในอนาคต รวมถึงการศึกษาลักษณะ ทักษะ พื้นฐานพฤติกรรม คุณค่า ทักษะ และความพึงพอใจในการทำงานของปัจเจกบุคคล หลักการสร้างแรงจูงใจและผลงาน การนำไปประยุกต์ใช้ พื้นฐานพฤติกรรมกลุ่ม การติดต่อสื่อสารและการตัดสินใจกลุ่ม ความเป็นผู้นำ ความขัดแย้ง การต่อรอง การออกแบบองค์กร

This course enhances students' ability to take effective action in complex organizational settings by providing the analytic tools needed to analyze, manage, and lead the organizations of the future. IT focuses on the importance of the organizational context in influencing which individual styles and skills are effective. Individual behavior, value, attitudes and job satisfaction, role of motivation and performance, group behavior, communication and decision making in group, leadership, conflict, negotiation and organizational design.

**ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา**

1. สามารถอธิบายแนวคิดการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ
2. แสดงออกถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำ (Leadership) และสามารถร่วมงานกับผู้อื่นทั้งในบริบทของผู้นำและผู้ตามได้
3. สามารถประสานงานร่วมกับผู้อื่นในการทำงานเป็นทีมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ร่วมกัน (Collaboration)

**หมวดวิชาแกน**

**แขนง/กลุ่มวิชาการบริหารโครงการ**

**PJM 641 การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการสื่อสารในโครงการ  
(Project Stakeholder and Communication Management)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้จะแนะนำ ทฤษฎีและทักษะสำหรับการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนวิธีการบริหารความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เนื้อหา รวมถึงรูปแบบภาวะผู้นำภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่อาจพบในโครงการ การทำงานเป็นทีม การสร้างแรงจูงใจ การเจรจาต่อรอง การบริหารความขัดแย้ง การบริหารความผูกพันและการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องในโครงการ เครื่องมือและเทคนิคสำหรับการจัดการการสื่อสาร เช่น การวางแผนสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการ กลไกการสื่อสาร เช่น การประชุมเปิดตัวโครงการ การประชุมโครงการเพื่อการติดตาม ความก้าวหน้า และการสื่อสารและการจัดทำรายงานในช่วงปิดโครงการ นอกจากนี้วิชานี้ยังจะกล่าวถึงการจัดการเอกสารโครงการต่างๆ เช่นทะเบียนความเสี่ยง ทะเบียนประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นในโครงการ เป็นต้น

This course introduces necessary knowledge and skills for project stakeholder management, effective communications, and prioritizing stakeholders' needs and expectations. Different leadership styles, teamwork, motivation, negotiation, and conflict management are described. Techniques and tools for stakeholder engagement management are to be covered, including project communication management tools and techniques such as effective stakeholder communication planning, communication mechanisms such as kickoff and progress meetings, communications, and reporting during project closure. In addition, this course also discusses project documentation management such as risk register and issue logs.

### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นที่สำคัญของทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการสื่อสารที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภทได้ (Specific knowledge)
2. สามารถประสานงานร่วมกับผู้อื่นในการทำงานเป็นทีมเพื่อบริหารความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้องตามหลักการของการบริหารโครงการ (Collaboration)

### PJM 651      **พื้นฐานสำหรับการบริหารโครงการ** **(Project Management Fundamentals)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้กล่าวถึงลักษณะเฉพาะของโครงการ ความสำคัญของการบริหารโครงการในองค์กร โครงสร้างและบทบาทและความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการ จรรยาบรรณวิชาชีพในการบริหารโครงการ แนวทางการบริหารโครงการที่เป็นสากล องค์ความรู้และปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญในการบริหารโครงการ ให้ประสบความสำเร็จตั้งแต่เริ่มต้นจนโครงการสิ้นสุดลง การวางแผนงานโดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น โครงสร้างงาน เทคนิคสายงานวิกฤติ แผนงบประมาณโครงการ การทำงานเป็นทีมและการบริหารทีมงาน การจัดการการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในช่วงดำเนินการโครงการ การติดตามและควบคุมด้านเวลาและค่าใช้จ่ายโครงการด้วยวิธี เอิร์นนิ่งแวลู เทคนิคการเร่งรัดงานเช่น การทำงานแบบ Fast-Track การลดระยะเวลาโครงการการปิดโครงการ การประเมินความสำเร็จโครงการ มีการทดลองใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการวางแผนโครงการ

The course begins with the description of project, the significance of project management in the organization, structure, roles and responsibilities of project stakeholders, and code of ethics and professional conducts for project management. It introduces project management international standards and addresses relevant body of knowledge, and critically successful factors for managing projects from initiating to closing. Project planning tools and techniques such as Work Breakdown Structure (WBS), Critical Path Method (CPM), and Project Budgeting are described. Teamwork and change management during project execution are also addressed. Project Monitoring and Control using Earned Value Analysis is introduced to monitor project time and cost. Project control techniques such as project shortening, and fast tracking



are also discussed. Finally, project closing and performance review are described. Project Management Software applications are introduced.

### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นที่สำคัญของทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านพื้นฐานสำหรับการบริหารโครงการที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภทได้ (Specific knowledge)
2. สามารถวิเคราะห์ จำแนก แจกแจง ลักษณะความต้องการ และปัญหาเกี่ยวกับการบริหารโครงการในแต่ละอุตสาหกรรม และสามารถแก้ปัญหาได้อย่างเป็นระบบ (Analytical thinking)

### PJM 652      การบริหารโครงการขั้นสูง (Advanced Project Management)

วิชาบังคับก่อน : PJM 651

วิชานี้จะกล่าวถึงความรู้ และเทคนิควิธีที่ใช้ในการบริหารโครงการขั้นสูง โดยเนื้อหาจะอ้างอิงจากมาตรฐานการบริหารโครงการที่เป็นที่ยอมรับกันในระดับสากล โดยเน้นความเชื่อมโยงขององค์ความรู้ กระบวนการ เครื่องมือ และเทคนิค เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนโครงการ การดำเนินงานตามแผน และการติดตามควบคุมโครงการ ไปจนถึงการปิดโครงการและการส่งมอบงานโครงการ เนื้อหายังกล่าวถึงแนวทางในการจัดการกับปัญหา การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำโครงการ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างเพื่องานโครงการ

This course introduces knowledge and techniques necessary for advanced project management. It addresses widely recognized project management standards. An emphasis is placed on the integration among knowledge, processes, tools and techniques, the development of project management plan, execution, monitoring and control of project. Project closing and handover techniques are also discussed. The course also describes how to manage issues, risks, and changes occurred in the project. Including procurement management process for project works.

### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นที่สำคัญของทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านการบริหารโครงการขั้นสูงที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท (Specific knowledge)
2. แสดงออกถึงคุณพินิจที่เหมาะสมเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจสำหรับการบริหารโครงการ (Ethical Understanding)

**PJM 653      การบริหารโปรแกรมและพอร์ตโฟลิโอโครงการ**  
**(Program Management and Project Portfolio Management)**

**วิชาบังคับก่อน : PJM 652**

วิชานี้กล่าวถึงหลักการและเทคนิคของการบริหารโปรแกรม หรือกลุ่มของโครงการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีกว่าการบริหารแบบแยกเป็นโครงการเดี่ยวๆ รวมทั้งกล่าวถึงหลักการและพื้นฐานของการบริหารพอร์ตโฟลิโอโครงการ โดยจะเน้นให้เห็นถึงความสำคัญของการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารพอร์ตโฟลิโอโครงการกับแผนกลยุทธ์องค์กร ระบุถึงบทบาทและความรับผิดชอบของผู้บริหารพอร์ตโฟลิโอโครงการ แนะนำเทคนิคที่ใช้ในการคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของโครงการ เช่น เทคนิคกระบวนการวิเคราะห์เป็นลำดับขั้น นอกจากนี้ยังกล่าวถึงลักษณะและขอบเขตการให้บริการของหน่วยงานบริหารโครงการ (Project Management Office) ซึ่งผู้เรียนจะได้รับความรู้เชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานบริหารโครงการ อันได้แก่ คุณค่า ลักษณะ โครงสร้าง ความรับผิดชอบ หน้าที่วิธีการจัดตั้ง และปัจจัยแห่งความสำเร็จของหน่วยงานบริหารโครงการ วิธีการวางแผนทรัพยากรองค์การที่ต้องทำงานหลายโครงการในเวลาเดียวกัน การประยุกต์ใช้ระบบคอมพิวเตอร์โปรแกรมในการบริหารโครงการและโปรแกรมที่ดำเนินการในเวลาเดียวกัน

This course provides the guideline and techniques for Program management or multiple/related projects in a coordinated way, in order to achieve benefits that could not occur if the projects were handled separately. This course also establishes a fundamental definition and basis Portfolio Management which are necessary to create interdependencies between the project portfolio management and other organizational strategic plan. This course will introduce roles and responsibilities of a portfolio manager, project prioritization using an Analytical Hierarchy Process (AHP), and various types of Project Management Office (PMO). The in-depth knowledge of PMO is provided in terms of value proposition, characteristics, structure, responsibilities, functions, implementation approach, and key successful factors. Applications of computer software for managing projects or programs in the multi-project environment will be used and introduced to students.

**ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา**

1. สามารถระบุประเด็นที่สำคัญของทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านการบริหารโปรแกรมและพอร์ตโฟลิโอโครงการที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภทได้ (Specific knowledge)
2. สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการในแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ (Opportunistic skill)

## หมวดวิชาเลือก

### แขนง/กลุ่มวิชาการบริหารโครงการ

#### PJM 601 หัวข้อพิเศษ 1

(Special Topic I)

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้นำเสนอหัวข้อที่น่าสนใจต่างๆ ในการบริหารโครงการในปัจจุบัน ซึ่งวิชานี้จะเปิดโอกาสให้ผู้สอนนำความรู้และประสบการณ์ตรงในการบริหารโครงการมานำเสนอ เพื่อให้สอดคล้องกับการทำธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หัวข้อที่สำคัญในวิชานี้ครอบคลุมหลายมุมมองในการบริหารโครงการ เช่น รูปแบบขององค์กร บุคลากร เครื่องมือและเทคนิคในการบริหารโครงการ การวางแผนกลยุทธ์ และการนำองค์ความรู้ต่างๆ ไปใช้ในการบริหารโครงการ

This course provides Special Topic of interest to current project managers. This course is designed by an instructor to meet the challenges of the dynamic global practice. The topics would cover several aspects of project management such as organization, people, tools and techniques, strategy, and applications.

#### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านการบริหารโครงการที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท (Specific knowledge)

#### PJM 602 หัวข้อพิเศษ 2

(Special Topic II)

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้นำเสนอหัวข้อที่น่าสนใจต่างๆ ในการบริหารโครงการในปัจจุบัน ซึ่งวิชานี้จะเปิดโอกาสให้ผู้สอนนำความรู้และประสบการณ์ตรงในการบริหารโครงการมานำเสนอ เพื่อให้สอดคล้องกับการทำธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หัวข้อที่สำคัญในวิชานี้ครอบคลุมหลายมุมมองในการบริหารโครงการ เช่น รูปแบบขององค์กร บุคลากร เครื่องมือและเทคนิคในการบริหารโครงการ การวางแผนกลยุทธ์ และการนำองค์ความรู้ต่างๆ ไปใช้ในการบริหารโครงการ

This course provides Special Topic of interest to current project managers. This course is designed by an instructor to meet the challenges of the dynamic global practice. The topics would cover several aspects of project management such as organization, people, tools and techniques, strategy, and applications.

## ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านการบริหารโครงการที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท (Specific knowledge)

### PJM 654 การบริหารโครงการแบบเอจายล์และโครงการลักษณะเฉพาะ (Agile and Specific Application of Project Management)

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

วิชานี้จะปูพื้นฐานความเข้าใจเกี่ยวกับเทคนิคการบริหารโครงการแบบเอจายล์ โดยจะชี้ให้เห็นถึงความแตกต่างระหว่างวัฏจักรโครงการแบบวัฏจักรแบบการคาดการณ์ล่วงหน้า วงจรชีวิตโครงการที่มีลักษณะซ้ำเป็นรอบและที่ขยายเพิ่ม และวัฏจักรชีวิตที่ปรับเปลี่ยนได้ โดยจะกล่าวถึงแมนิเฟสโต หลักการและประโยชน์ของการใช้วิธีเอจายล์ บทบาทและความรับผิดชอบของทีมงานและการมีส่วนร่วมของลูกค้า เทคนิค การจัดลำดับความต้องการหรือผลิตภัณฑ์ของลูกค้า เทคนิคการติดตามความก้าวหน้าและการสื่อสารในการทำงานแบบเอจายล์ เนื้อหาวิชายังรวมถึงหลักการและเทคนิคในการบริหารโครงการที่มีลักษณะเฉพาะต่างๆเช่นโครงการด้านสารสนเทศ โครงการในภาครัฐ และโครงการพัฒนาเทคโนโลยีหรือผลิตภัณฑ์ใหม่

This course provides basic understanding of an alternative project management paradigm, called agile project management, in which differences among predictive, iterative, and adaptive project life cycle are discussed. The course introduces manifesto, principles, methodologies, and benefits of the agile concepts. It also addresses roles and responsibilities of agile team and customer engagement. Techniques for creating and prioritizing product backlog as well as those used for measuring and communicating project progress are presented. The course also describes how to manage project in specific area of application such as IT projects, government projects and R&D/NPD projects.

## ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถระบุประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทฤษฎี หลักการ และเครื่องมือด้านการบริหารโครงการแบบเอจายล์และโครงการลักษณะเฉพาะ (Specific knowledge)
2. สามารถเสนอแนวทางหรือกลยุทธ์ในการสร้างโอกาสทางธุรกิจ จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการในแต่ละอุตสาหกรรม (Opportunistic skill)

## วิทยานิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ

GMI 691 วิทยานิพนธ์

(Thesis)

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

เงื่อนไข : ทั้งนี้ต้องผ่านการเรียนในหลักสูตรนี้มาแล้วไม่ต่ำกว่า 18 หน่วยกิต หรือ ได้รับความเห็นชอบจากอาจารย์ที่ปรึกษา

นักศึกษาจะได้ศึกษาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการสำหรับการทำงานวิจัยภายใต้ควบคุมดูแลของอาจารย์ที่ปรึกษา วัตถุประสงค์ของวิชานี้เป็นการพัฒนาเครื่องมือหรือเทคนิคในการจัดการ หรือปรับปรุงองค์ความรู้ทางด้านการจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ หรือแก้ปัญหาในทางธุรกิจ หรือเพื่อการนำเสนอผลการวิจัยที่สำคัญอื่นๆ ในการจัดการ ซึ่งนักศึกษาจะได้รับการสนับสนุนให้นำเสนอหัวข้อในการวิจัย วัตถุประสงค์ของการทำวิจัย และวิธีการดำเนินการวิจัยภายใต้ขอบเขตและข้อจำกัดในการวิจัย

Students will be developed managerial skill and knowledge by conducting research projects under the supervision of faculty. Key objective of this course is to enable students to develop better techniques or analytical frameworks to improve the body of knowledge in management, especially to enhance managerial performance, resolve business problems, or provide other significant research findings in the area of management. At the final stage, students need to present research concepts, objectives, and methodologies by considering scope and limitations of research.

### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถอธิบายองค์ความรู้ของทฤษฎีเชิงลึกในสาขาวิชาเฉพาะ และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ดังกล่าวในการแก้ไขปัญหาทางธุรกิจขององค์กรที่สนใจได้
2. แสดงออกถึงกระบวนการหาคำตอบ โดยอาศัยข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์ที่ถูกต้อง เหมาะสม และเชื่อมโยงนำไปสู่การตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างสมเหตุสมผล
3. สามารถแสดงออกถึงหลักการดำเนินงานวิจัยที่ถูกต้องตามหลักจริยธรรมในการทำงานวิจัยได้อย่างถูกต้อง
4. สามารถสื่อสารเชิงวิชาการได้อย่างเหมาะสม ทั้งการพูด การเขียน ตลอดจนสามารถอภิปรายผลและนำเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อโต้แย้งเพื่อสนับสนุนผลการศึกษาศึกษาโดยมีการนำความรู้ ทฤษฎี หรือผลงานวิจัยที่ผ่านมาใช้ประกอบอย่างมีเหตุมีผลและสร้างสรรค์

**GMI 693      การค้นคว้าอิสระ  
(Independent Study)**

**วิชาบังคับก่อน : ไม่มี**

**เงื่อนไข : ทั้งนี้ต้องผ่านการเรียนในหลักสูตรนี้มาแล้วไม่ต่ำกว่า 18 หน่วยกิต หรือ ได้รับความเห็นชอบจากอาจารย์ที่ปรึกษา**

ภายใต้การดูแลของอาจารย์ที่ปรึกษา นักศึกษาจะทำการศึกษาหัวข้อวิจัย หรือกรณีศึกษาทางธุรกิจด้วยตนเอง โดยนำองค์ความรู้เครื่องมือ หรือเทคนิคที่มีอยู่แล้วไปประยุกต์ใช้ ทั้งนี้ นักศึกษาจะต้องทำรายงานสรุปผลของการศึกษาหรือการปฏิบัติงานในตอนท้ายของภาคการศึกษาด้วย

Under the supervision of their supervisors, students will conduct a business case or research in the area of management by applying managerial knowledge, tools or techniques from a real-world application. A summary report is expected at the end of the semester.

**ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา**

1. สามารถอธิบายองค์ความรู้ของทฤษฎีเชิงลึกในสาขาวิชาเฉพาะที่เชื่อมโยงกับปัญหาทางธุรกิจขององค์กรที่สนใจได้
2. แสดงออกถึงกระบวนการหาคำตอบ ที่ถูกต้องเหมาะสม และเชื่อมโยงนำไปสู่การตัดสินใจทางธุรกิจได้
3. สามารถแสดงออกถึงหลักการดำเนินงานวิจัยที่ถูกต้องตามหลักจริยธรรมในการทำงานวิจัยได้อย่างถูกต้อง
4. สามารถสื่อสารเชิงวิชาการได้อย่างเหมาะสม ทั้งการพูด การเขียน ตลอดจนสามารถอภิปรายผลและนำเสนอข้อคิดเห็น

**หมวดวิชาภาษาอังกฤษ**

**LNG 550      วิชาปรับพื้นฐานภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา  
(Remedial English Course for Post Graduate Students)**

**วิชาบังคับก่อน : ไม่มี**

รายวิชานี้มุ่งเน้นปรับพื้นฐานภาษาอังกฤษ และทักษะที่จำเป็นของนักศึกษา เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถเข้าเรียน วิชา LNG 600 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมให้นักศึกษาเกิดความมั่นใจในการใช้ภาษาอังกฤษ ในด้านเนื้อหาวิชาไม่ได้กำหนดเนื้อหาที่แน่นอน แต่มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาการเรียนภาษาอังกฤษของนักศึกษา โดยเฉพาะประเด็นที่นักศึกษามีปัญหามากที่สุด นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้นักศึกษาเรียนรู้การจัดการเรียนด้วยตนเอง อันเป็นการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ โดยไม่ต้องพึ่งครูผู้สอน

This course aims to instill the background language and skills necessary for undertaking LNG 600 and to raise the students' confidence in using English. There will be no predetermined focus of the course, but instead it will concentrate on those areas where the students are weakest and need most improvement. The classroom teaching and learning will

be supported by self-directed learning to allow the students to improve their language and skills autonomously.

### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษทั้งการพูด การฟัง การอ่าน และการเขียนได้อย่างเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน
2. สามารถระบุประเด็นสำคัญในบทความทางธุรกิจที่เป็นภาษาอังกฤษได้
3. สามารถประยุกต์ใช้ภาษาอังกฤษในรายวิชาอื่นๆ ได้

LNG 600      วิชาภาษาอังกฤษระหว่างการเรียนในหลักสูตรสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา  
(In sessional English Course for Post Graduate Students)

วิชาบังคับก่อน : LNG 550 Remedial English Course for Post Graduate Students or Pass grade from placement procedure

รายวิชานี้จัดสอนเพื่อพัฒนาให้นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการเรียนในระดับของตนได้อย่างเหมาะสม โดยเน้นทักษะการฝึกปฏิบัติ แม้ไม่เน้นหนักที่เนื้อหาไวยากรณ์โดยตรง แต่วิชานี้มุ่งเน้นการใช้ภาษาอังกฤษที่ตรงกับความต้องการ โดยเฉพาะด้านการอ่านและการเขียนซึ่งนักศึกษาต้องใช้ในการทำโครงการ ในรายวิชานักศึกษาจะได้ฝึกปฏิบัติขั้นตอนการทำโครงการ ตั้งแต่การหาข้อมูลอ้างอิงจนถึงการเขียนรอบสุดท้าย นอกจากนี้ นักศึกษาจะได้เรียนรู้กลยุทธ์การเรียน เพื่อฝึกทักษะการเรียนรู้ภาษาอังกฤษด้วยตนเอง เพื่อนำไปใช้ในการสื่อสารที่แท้จริงนอกห้องเรียนต่อไป

This course aims to develop English language skills relevant to mature students in Graduate Degree Programs in Engineering, Science and Technology. It will be based on practical skills, but will not be yet another grammar course. Rather its focus will be on the real language demands, particularly in reading and writing, faced by students in the course of their studies. It is project-focused and simulates the stages in preparing and presenting research, from finding references to writing a final draft. The course will equip students with language learning strategies to facilitate ongoing autonomous learning and will emphasize language use not usage, real communication not classroom practice.

### ผลลัพธ์การเรียนรู้ของรายวิชา

1. สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษทั้งการพูด การฟัง การอ่าน และการเขียน ในเชิงธุรกิจได้อย่างเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน
2. สามารถประยุกต์ใช้ภาษาอังกฤษในรายวิชาอื่นๆ ได้
3. สามารถวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจที่เป็นภาษาอังกฤษได้

ข้อมูล ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2564